

قضايا

"الحوار الوطني" محددات ورؤى إصلاحية

2022

العدد (41)

السنة الثالثة

ecss.com.eg



ECSS

المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES



”تعاونكم أساس تقدمنا“

لا يجوز نسخ أو استعمال كل أو جزء من هذا الكتاب/المطبوعة/المجلة/ الإصدار، بأي شكل من الأشكال،
أو بأية وسيلة من الوسائل.سواء التصوير أو النقل الإلكتروني أو غيرها، دون إذن كتابي مسبق من الناشر.



المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

د. خالد عكاشة

المدير العام

د. عبد المنعم سعيد

المستشار الأكاديمي

تحرير

د. خالد حنفي علي

هيئة استشارية

د. محمد كمال

د. دلال محمود

د. جمال عبدالجواد

أ. مجدي صبحي

د. نهى بكر

د. رغدة البهي

بيانات وإحصائيات

هبة زين

إخراج فني

أحمد حسني

ecss.com.eg

[@ecsstudies](#)

تقديرات مصرية

إصدار شهري

السنة الثالثة - العدد (41) - يونيو 2022

المحتويات

08

الافتتاحية: الحوار الوطني في مصر.. من أين ينطلق؟

د. عبد المنعم سعيد

10

فتح المجال العام.. معايير الدمج والاستبعاد

د. جمال عبد الجواد

14

إشكاليات الحوار حول مكافحة الإرهاب والتطرف

د. دلال محمود

18

متطلبات أساسية لتحسين ملف حقوق الإنسان

أ. عزت إبراهيم

22

أولويات مشتركة لتفعيل دور المجتمع المدني

د. أيمن عبد الوهاب

28

مقاربة مقترحة لفهم تحولات الكتلة الشبابية

أ. سمير مرقص

34

دور الدولة الاقتصادي وعلاقته بالقطاع الخاص

أ. مجدي صبحي

38

عجز الموازنة وتنسيق السياسات المالية والنقدية

أ. عبد الفتاح الجبالي

46

البورصة المصرية.. الأزمة ومقترحات التطوير

د. مدحت نافع

54

مستقبل السياسة الزراعية في ظل الأزمات العالمية

د. أشرف كمال عباس

60

نحو إصلاحات ضرورية لقطاع الطاقة البديلة

د. أحمد سلطان

66

خبرات ومحددات فاعلية إدارة الحوار الوطني

د. حسن أبو طالب

74

مؤشرات أساسية حول قضايا اقتصادية واجتماعية

هبة زين

4 أولويات مشتركة لتفعيل دور المجتمع المدني

د. أيمن السيد عبد الوهاب

نائب مدير مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية
الخبير في شؤون المجتمع المدني



تمثل الدعوة المفتوحة للحوار الوطني في مصر التي أطلقها الرئيس عبد الفتاح السيسي، فرصة وقوة دفع لاستعراض الرؤى والأفكار وبناء التوافقات المجتمعية والسياسية تجاه العلاقة الارتباطية والجامعة بين الدولة والمجتمع، وفي القلب منها المواطن. واتساقاً مع تلك الفرصة، تظهر أهمية طرح قضية المجتمع المدني المصري وما اكتنفه من تشوّه وضعف انعكس بوضوح على منظومة قيمه ومسئوليته وأدواره، حتى إنه يصعب القول إنّ لدينا مجتمعاً مدنياً مصرياً، ولكن هناك تنظيمات أهلية وبعض ملامح لمجتمع مدني.

مكونات المجتمع المدني، مثل: التعاونيات، والنقابات المهنية والعمالية، والحركات الاجتماعية، ونوادي هيئات التدريس بالجامعات، والنوادي الرياضية والاجتماعية، ومراكز الشباب والاتحادات الطلابية، والغرف التجارية والصناعية وجمعيات رجال الأعمال، والمنظمات الدفاعية والتنموية، ومراكز حقوق الإنسان، ومراكز الفكر والبحوث والدراسات، والحركات الصوفية، وغيرها من المنظمات والمؤسسات غير الحكومية التي لا تهدف إلى الربح.

أولاً - قضايا المجتمع المدني

يمكن رصد عددٍ من القضايا والتساؤلات التي تحتاج أن تأخذ سبيلها إلى الحوار الوطني حول المجتمع المدني، من أبرزها ما يلي:

- **تحديد المفهوم:** إذ إن ثمة أهمية لتحديد المقصود بمفهوم المجتمع المدني، وحدود اختزال البعض له في العمل الأهلي، وتحديدًا في الجمعيات الأهلية، دون أن يمتد المقصود إلى باقي

العمل الأهلي في توفير "الأمن الاجتماعي"، من خلال الاستناد للحدود الخيري والرعايى والخدمي. أما الرؤية الثانية، فتبدو جينية وتحتاج إلى وقت وتدرج وتراكم من أجل بناء صياغة لتفعيل باقي مكونات وتنظيمات المجتمع المدني لمواجهة الاختلالات المجتمعية، ومتطلبات التنمية المستدامة، والانتقال إلى التنمية الإنسانية.

• **المنهاج الحكومي** يبدو مستندًا إلى الرؤية الأولى، مع ميل انتقائي لبعض مكونات الرؤية الثانية (تفعيل ملف حقوق الإنسان، والتعاونيات الزراعية). فقد أعلن رئيس الجمهورية عام 2022 عامًا للمجتمع المدني، وتم إطلاق الاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان، وإعادة تشكيل المجلس القومي لحقوق الإنسان، ومن قبله إصدار القانون الجديد 149 لعام 2019 ولائحته التنفيذية، وتنامي الخطاب الرسمي الداعم للنهج التشاركي في مجالات التنمية، وخاصة المبادرات الرئاسية المتعلقة بحياة كريمة (تنمية القرية المصرية، وتنمية الأسرة المصرية، وغيرها).

• **هنا، فإن السؤال المطروح:** هل يمكن للحوار الوطني أن يمثل انطلاقة لصياغة جديدة لتفعيل المجتمع المدني ومنظّماته وفق رؤية أعمق مفادها زيادة الرهان عليه، كشريك فاعل في تنفيذ الأجندة الوطنية، ودعم مقومات الدولة الوطنية، أم أننا أمام صياغة جديدة لرؤية وفلسفة ومنهاج عمل حاكم للعلاقة بين الدولة وأحد مكونات العمل الأهلي الرئيسية (الجمعيات الأهلية)؟.

• **التكلفة والعائد:** إذ كيف يمكن حساب التكلفة السياسية والعائد الاقتصادي والاجتماعي لعدم تفعيل مكونات المجتمع المدني كلها، والاعتماد فقط على النمط الخيري والرعايى والخدمي، وتحديدًا الجمعيات الأهلية والنقابات، الأمر

• أهمية هذا التحديد تتجاوز رسم الخريطة المعرفية للمجتمع المدني، وطبيعة قيمه وأدواره ومسئوليّاته، وحجم إسهامه الاجتماعي والاقتصادي والثقافي، إلى تجاوز الخلط في الأدوار والمسئوليّات، بالقدر الذي زاد من أزمة الثقة بين الدولة وبعض مكونات المجتمع المدني، فضلًا عن عدم وضوح الأدوار والمسئوليّات بين المكونات والفاعلين في المجتمع المدني. فعلى سبيل المثال، الأحزاب السياسية ليست من المجتمع المدني، كما أن الحركات الاحتجاجية التي تلجأ إلى العنف وتتجاوز القانون ليست من المجتمع المدني، كما أن ثمة فارقًا بين التنظيمات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني (التي تتكون من عناصر قوى مجتمعية لا تصب بالضرورة في إطار القوى المدنية) من جانب، والقوى المدنية من جانب ثانٍ.

• **تقييم التجربة:** ثمة أهمية لدراسة تجربة المجتمع المدني وتقييم مرحلة الانطلاق له منذ التسعينيات وحتى الآن، وذلك لاستخلاص الدروس والنائج التي فرضتها سمات ضعف المجتمع المدني المصري، وأخلّت بكثير من أدواره ومسئوليّاته وقيمه بالقدر الذي جعل بعض منظّماته تكون سببًا في زيادة المشاكل والخلل الذي أصاب المجتمع المصري، وليس سببًا إلى حل تلك المشاكل أو مواجهة الاختلالات. هنا، يمكن الإشارة إلى بعض القضايا المجتمعية مثل: التطرف، والتعصب، والموقف من المرأة (العنف ضد المرأة، والزواج المبكر، والختان)، والزيادة السكانية.

• **رؤية الأدوار:** وهي تتركز في رؤيتين أساسيتين لأدوار المجتمع المدني، الأولى وهي قديمة وممتدة حتى الآن حول الاعتماد على الجمعيات الأهلية الذي يُمثل القطاع الأكبر من تنظيمات

التعامل مع القطاع الأهلي من خلال الحكومة، والمنافسة على التمويل الأجنبي، فيما يمثل القطاع الأهلي الطرف الأضعف في معادلة التعاون بين القطاعات الثلاثة.

- التوظيف الدولي لملف حقوق الإنسان، حيث تظل المنظمات الحقوقية تمثل إحدى الإشكاليات الكبرى التي تحول دون تفعيل أدوار المجتمع المدني المصري على أسس حقوقية. فبغض النظر عن طبيعة النشاط الذي تقوم به المنظمات الأهلية، فمن الضروري أن تستند كافة الأنشطة والبرامج التي تقوم بها المنظمات الأهلية إلى النمط الحقوقي. لكن تظل هناك مجموعة من القضايا الواجب مناقشتها بصراحة ووضوح، حتى يمكن تجاوز هذه العقبة، منها: اعتماد المنظمات الحقوقية على التمويل الأجنبي، والتدخل الدولي المرتبط بتسييس القضايا الحقوقية، وتحديد متطلبات المحافظة على الأمن القومي، واستمرار الطابع النخبوي للعمل الحقوقي، وضعف انتشار الثقافة الحقوقية. وهنا، يمكن للمجلس القومي لحقوق الإنسان أن يكون هو المظلة الراعية للمنظمات الحقوقية.

- فاعلية المجتمع المدني ليست بالقانون فقط، حيث إن العلاقة بين النص والتطبيق تمثل إشكالية ممتدة ربما لا تقتصر على قانون الجمعيات الأهلية، لأنها ترتبط بميراث تاريخي، وتوافقات مجتمعية، وخبرات إدارية ومؤسسية، وسياقات اقتصادية واجتماعية وثقافية وسياسية، تجعل من انتقائية التطبيق، والزامياته، والتفسيرات المتعددة، سبيلاً للتعامل مع القانون، ومحددًا لمقومات العمل الأهلي. ومن هنا يمكن الإشارة إلى عددٍ من الملاحظات التي تحد من الفاعلية والتأثير، منها:



التحالف الوطني للعمل الأهلي التنموي

الذي ساهم في استمرار ضعف أدوار المجتمع المدني، ومن ثمّ معاناة المجتمع والدولة من ذلك الضعف، وهو ما يتجلى في التالي:

- أسهم الاعتماد على الخدمات والعمل الخيري بدرجة أكبر من الدور التوعوي والتنموي في دعم مفهوم الأمن الاجتماعي، لكنه في المقابل زاد من أنماط التوظيف الديني والسياسي داخل الجمعيات الأهلية والنقابات، وأسهم أيضًا في اختراق قوى الإسلام السياسي لهذه المنظمات الأهلية.
- بروز فجوة الثقة وتباين الإدراك للأدوار، وتتجسد هذه الإشكالية بشكل واضح في الإدراك المتباين للقطاعات الثلاثة (الحكومي، والخاص، والأهلي) للأدوار والمسئوليات، فالحكومة تنظر إلى المجتمع المدني والتنظيمات الأهلية على كونها امتدادًا وأداة من أدواتها، في حين تنظر للقطاع الخاص من منظور المسئولية الاجتماعية وقصوره في تأديتها بالقدر المطلوب بعد لجوء المنظمات التي أسسها غالبية رجال أعمال لمنافسة الجمعيات الأهلية على التمويل والميل للأعمال الخيرية لكسب المكانة الاجتماعية والتوظيف السياسي، بينما يفضل القطاع الخاص

تفعيل التعاونيات، وجمعيات حماية المستهلك، والجمعيات الإغاثية، وجمعيات رجال الأعمال، والغرفة التجارية والصناعية، ومراكز الشباب.

- تفعيل العلاقة بين المجلس القومي لحقوق الإنسان بعد تشكيله الأخير، والمنظمات الحقوقية، بحيث يمثل جهة ومظلة للمنظمات الحقوقية في دعمها وتدريبها، وتوفير بعض التمويل ولو بشكل غير مباشر.

- العمل على ربط الاحتياجات التنموية بمنظومة الحقوق حتى يمكن توسيع المنظور لتشمل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية ولا تقتصر على السياسي، ومن ثم يمكن دعم وجود منظمات تنموية كبيرة وقادرة على أن تكون داعمة وموجهة للكثير من المنظمات ومحددة للأولويات والاحتياجات، كما يمكن التوسع في منظمات حقوق المستهلك والمنظمات الإغاثية لتتوافق مع الاحتياجات الجديدة للمجتمع.

- تحفيز مفهوم التنمية بالمشاركة كفلسفة حاكمة للعلاقة بين القطاعات الثلاثة (الأهلي، والحكومي، والخاص)، وبالقدر الذي يساعد على زيادة المكون التنموي في برامج وأنشطة التنظيمات الأهلية، وفي الشراكة مع القطاع الخاص والقطاع الحكومي، ويساهم في اجتذاب الشباب، وتفعيل المنهاج الحقوقي التنموي للفئات المهمشة، ويرسخ مفهوم المواطنة الفعالة.

- بناء قاعدة بيانات ومعلومات حول حجم الإسهام الاقتصادي والاجتماعي للتنظيمات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني حتى يمكن تحديد أنماط ومجال المشاركة، وبالتالي يمكن الوقوف على حجم الاختلالات على مستوى التوزيع الجغرافي ومجالات العمل. فعلى سبيل المثال، فإن تحديد حجم الإسهام والقدرات التي يقدمها القطاع الأهلي في مجال الخدمات الصحية

- يُمثل ضعف الأطر المؤسسية والهياكل الإدارية والميل للأعمال الخيرية والمساعدات الاجتماعية قيوداً أمام الحديث عن إمكانية أن يوفر القانون وحده نقلة نوعية داعمة للمنظمات الأهلية ومحفزاً لأجندتها التنموية الحقوقية.

- أن الحديث عن فرص تعزيز النهج التشاركي بين الدولة والقطاع الأهلي بدون التوافق على خطواته يحد من فاعلية هذا النهج، الذي يجب أن يبدأ من التخطيط، وأن يشمل بناء قدرات ومهارات غالبية تلك المنظمات، بحيث تتعمق أدواتها التنموية.

- ثمة أهمية للعمل على تفعيل آليات مواجهة اختلالات التوظيف السياسي للمنظومة الحقوقية، والتوظيف الديني للعمل الأهلي وعلاقتها بالأمن القومي المصري.

ثانيا- آليات بناء الرؤية المشتركة

من المهم في إطار الحوار الوطني أن يتم تفعيل وإعادة تنظيم المجتمع المدني، عبر مراحل وامتداد زمني محدد يتم من خلالها ربط عملية التنظيم والتفعيل بالأجندة التنموية الوطنية، مع الأخذ في الاعتبار أن التغيير الاجتماعي والثقافي المرتبط بالموروث الاجتماعي والعادات والتقاليد يأخذ الكثير من الوقت ويحتاج إلى سياسات دافعة لهذا التغيير. من هذا المنطلق، يمكن الإشارة إلى عدد من الأولويات التي يمكن أن يتضمنها الحوار:

- انطلاقاً من النموذج التنموي الذي تتبناه الدولة ودعم سياسات الدولة الوطنية، يجب إعادة صياغة كافة القوانين والتشريعات المرتبطة بمكونات المجتمع المدني، بحيث تشكل منظومة متكاملة للأدوار والمسئوليات في تنفيذ السياسات العامة. ويمكن التركيز مرحلياً على زيادة المكون التنموي للجمعيات الأهلية وإعادة



أنماط هي: 6682 جمعية تعاونية زراعية، و2846 جمعية تعاونية إسكانية، و2527 جمعية تعاونية استهلاكية، و453 جمعية تعاونية إنتاجية، و100 جمعية تعاونية للثروة المائية. كما أنّ هناك نحو ثمانية قوانين صدرت منذ الثمانينيات وحتى 2014 تحكم التعاونيات ولكنها كانت تعبر عن سياق اقتصادي واجتماعي وثقافي مختلف، وهو ما يتطلب بالتبعية إعادة النظر في دور التعاونيات، وخاصة تلك المرتبطة بالتصدير والاستثمار، وربطها بمفهوم التنمية بالمشاركة مع كافة تنظيمات ومنظمات المجتمع المدني.

- تفرض أجندة المجتمع المدني وعلاقتها بزيادة الاهتمام بالمكونين التنموي والتوعوي أهمية إعادة صياغة بعض جوانب الأجندة وأولوياتها والتي يأتي في مقدمتها: التصدي لمظاهر التطرف الديني وغير الديني، والعمل على عزلها اجتماعيًا. فالتطرف أيًا كانت أشكاله أو اتجاهاته

كان واضحًا فيه استثناء أزمة كورونا، لكنّ درجة التعاون والتنسيق مع القطاع الصحي الحكومي الذي تحمل العبء الأكبر لم تكن كافية، ولم تصب في زيادة درجة الفاعلية والكفاءة التي كان يمكن أن تتوافر في حالة وجود أدوات تنسيق بين المنظومة الصحية الحكومية والأهلية، وربطها بمنظومة واحدة، فضلًا عن أنها كشفت عدم وجود منظمات إغاثة (باستثناء الهلال الأحمر).

- التعاونيات وإن كان يُنظر إليها على أنها أقرب للجمعيات القاعدية التي تُلبي الاحتياجات المباشرة للمواطنين وتقدم الخدمات، فإن المطلوب حاليًا أن تتسع النظرة إلى البعد التنموي، وربما تمثل بعض التعديلات الخاصة بقانون التعاونيات (قانون 204 لعام 2014، وتعديل بعض مواد قانون التعاون الزراعي 122 لعام 1981) خطوة في هذا الاتجاه. وتجدر الإشارة إلى أنّ خريطة التعاونيات تتوزع على خمسة

الذي يعظم من قدرات الدولة على تنفيذ خططها التنموية والإصلاحية، فالمنظمات الأهلية تمثل الإطار القاعدي والأفق للمجتمع، نظرًا لما تعبر عنه عملية تكوينها وأدوارها الرعائية والخيرية البسيطة، وما تحمله من قيم تكامل وتضامن. وبالتالي، تبقى أدوار ومنظمات المجتمع المدني في طابعها ووظائفها وقيمها ممثلة للإطار الرأسي للمجتمع والمخترق لكل شرائحه وفئاته.

فالوظائف المتعددة للمجتمع المدني تتطلب وعيًا مجتمعيًا ونخبويًا، وتبلور إرادة قادرة على إعادة تنظيم مكونات المجتمع المدني بالقدر الذي يمكّنه من لعب أدواره بفاعلية، وتقليل تكلفة سمات ضعفه وهشاشته. بمعنى أدق، إن فرصة الحوار الوطني تساعد على التشخيص الدقيق لمواطن القوة والضعف التي يشهدها المجتمع وما تتطلبه عملية الإسراع بمعدلات التنمية، وهو ما يتطلب زيادة القدرة على امتصاص التأثيرات السلبية التي أخذت سبيلها إلى المجتمع كركيزة للتقدم وبناء المستقبل، كما أن مواجهة مشكلات مثل: الفقر، والأمية، والبيروقراطية، والفردية، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وبناء مجتمع عصري؛ تتطلب جميعها شراكة ومشاركة بين كافة أركان الدولة، وتتطلب أيضًا حدوث قدر كبير من التنسيق القائم على التوافق وتوزيع الأدوار بين كافة الأطراف والقوى السياسية والمجتمعية، واستيعاب التكوينات الاجتماعية المختلفة، وقبل ذلك كله تنمية الوعي بمتطلبات بناء الدولة الحديثة.



يُضعف الدولة، ويخلخل أركان المجتمع ونسيجه الاجتماعي. كما يجب أن تضم الأجندة التصدي لمظاهر خطيرة على المجتمع المصري تواجه العديد من شرائحه، منها: الفجوة الجيلية التي تنعكس بوضوح في تباين الرؤية للدولة والمجتمع والسلطة والهوية والوطن، وكذلك تنامي مظاهر شبابية مثل: التمرد على العادات والتقاليد، والإلحاد، والارتكان لأفكار العولمة، وغير ذلك من الأفكار والسلوكيات التي يصعب تصور أنها سوف تساعد على تقوية البنيان الاجتماعي للمجتمع المصري، وهو ما يتطلب سياسات ثقافية وتعليمية وأدوارًا تكاملية بين المؤسسات الرسمية وغير الرسمية.

ختامًا، يجب التأكيد على أهمية التكامل بين منظمات المجتمع الأهلي ومنظمات المجتمع المدني باعتباره أمرًا حتميًا لتعزيز المشاركة المجتمعية وتنظيمها وتفعيل مكوناتها بالقدر

يسعى المركز "المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية"، الذي أُسس في عام 2018 كمركز "تفكير" مستقل؛ إلى تقديم الرؤى والبدايل المختلفة بشأن القضايا والتحديات الاستراتيجية، على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي على حد سواء، ويولي اهتمامًا خاصًا بالقضايا والتحديات ذات الأهمية للأمن القومي والمصالح المصرية.

يستهدف المركز دوائر صنع القرار، بإمدادها بالخيارات والبدايل عند التعامل مع التحديات والقضايا الداخلية والإقليمية والدولية، وكذلك الباحثين والمتخصصين في الشؤون السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية، والأمنية، داخل مصر وخارجها. ويرمي المركز من خلال خدماته المختلفة إلى المساهمة في تنوير وترشيد الجدل والرأي العام في مصر وإقليم الشرق الأوسط، ونشر قواعد التفكير والبحث العلمي.

ويقوم المركز بمجموعة من المهام، والأنشطة، والخدمات المتنوعة، تشمل: تقديرات المواقف، وأوراق السياسات، وعقد ورش العمل والندوات والمؤتمرات، إلى جانب عددٍ من الإصدارات الشهرية باللغتين العربية والإنجليزية، فضلاً عن الموقع الإلكتروني للمركز الذي يتضمن سلسلة من التحليلات لمختلف التطورات على الساحة المصرية، والساحتين الإقليمية والدولية، ونشر إنتاج البرامج البحثية المختلفة.

البرامج والأقسام

يُمارس المركز رسالته من خلال ثلاثة برامج بحثية أساسية، هي:

أولاً- برنامج العلاقات الدولية: ويُعنى بدراسة التحولات الدولية الأبرز على الساحة الدولية، وعلى مستوى إقليم الشرق الأوسط، خاصة ذات الطابع الاستراتيجي، وتأثيرها على المصالح والأمن القومي المصري، وذلك في مختلف الأقاليم الجغرافية. ويضم البرنامج مجموعة من الوحدات المتخصصة، منها: وحدة الدراسات الأمريكية، ووحدة الدراسات الأوروبية، ووحدة الدراسات الآسيوية، ووحدة الدراسات الإفريقية، ووحدة الدراسات العربية والإقليمية.

ثانياً- برنامج الأمن وقضايا الدفاع: ويحلل قضايا الأمن القومي بأبعاده المختلفة، ويضم العديد من الوحدات، منها: وحدة الأمن السيبراني، ووحدة التسلح، ووحدة التطرف، ووحدة الإرهاب والصراعات المسلحة.

ثالثاً- برنامج السياسات العامة: ويُعنى بدراسة القضايا والتحديات ذات الصلة بالسياسات العامة داخل مصر من خلال مجموعة من الوحدات المتنوعة، منها: وحدة الاقتصاد ودراسات الطاقة، ووحدة دراسات الرأي العام، ووحدة دراسات المرأة وقضايا الأسرة.

وتتسم الوحدات البحثية بدرجة من المرونة، بحيث تعكس الأجندة البحثية المعتمدة من جانب المركز خلال فترة زمنية محددة، وفقاً لتقييم موضوعي للواقع الراهن على الأبعاد المختلفة (المحلي، والإقليمي، والدولي)، وأنماط التحديات والتهديدات القائمة.

وإلى جانب البرامج البحثية، يضم المركز "المركز المصري" لأهم القضايا التي تشغل الرأي العام، المصري والعالم، بالإضافة إلى تقديم متابعة دقيقة تحليلية متخصصة لقضايا يعينها تشغل صنع القرار في الشرق الأوسط والعالم، وكذلك "مدونة" لشباب الباحثين والكتاب من خارج المركز، من مختلف الجنسيات، للتعبير عن رؤاهم وطرح أفكارهم فيما يخص الأحداث المتسارعة من حولهم.

جميع حقوق الملكية الفكرية محفوظة ونافذة للمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية

للتواصل والمعلومات:

100 شارع الميرغني - مصر الجديدة - القاهرة
+20226905861 | +20226905862 | +20226905863

Facebook Instagram Twitter YouTube /ecsstudies



المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES



100 شارع الميرغني، مصر الجديدة، القاهرة، مصر

[f](#) [v](#) [t](#) [@](#) /ecsstudies