



ECSS
المركز المصري
للفكر والدراسات الاستراتيجية
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

**تقديرات
مصرية**

إصدار شهري

الطريق إلى إعادة إعمار غزة تصورات وتحديات

عدد خاص

السنة الرابعة - فبراير 2024 - العدد 56

www.ecss.com.eg



ECSS

**المركز المصري
للفكر والدراسات الاستراتيجية**
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES



2024

”تعاونكم أساس تقدمنا“

لا يجوز نسخ أو استعمال كل أو جزء من هذا الكتاب/المطبوعة/المجلة/الإصدار، بأي شكل من الأشكال،
أو بأية وسيلة من الوسائل. سواء التصوير أو النقل الإلكتروني أو غيرها، دون إذن كتابي مسبق من الناشر.



ECSS
المركز المصري
للفكر والدراسات الاستراتيجية
EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

د. خالد عكاشة

المدير العام

د. عبد المنعم سعيد

المستشار الأكاديمي

تحرير

د. خالد حنفي علي

هيئة استشارية

د. محمد كمال

د. دلال محمود

د. جمال عبدالجواد

أ. مجدي صبحي

د. نهى بكر

د. رعدة البهي

بيانات وإحصائيات

هبة زين

إخراج فني

أحمد حسني

ecss.com.eg

Facebook, Twitter, YouTube, Instagram icons and @ecsstudies



تقديرات مصرفية
إصدار شهري
السنة الرابعة - فبراير 2024

العدد
56

المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية
تقديرات مصرية: الطريق إلى إعادة إعمار غزة.. تصورات وتحديات
رقم الإيداع: 2024/7737
الترقيم الدولي: 978-977-87432-2-7
حقوق الطبع محفوظة للمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية
العنوان: 100 شارع الميرغني مصر الجديدة، القاهرة، مصر.
الهاتف: +20226905861 - +20226905862 - +20226905863
البريد الإلكتروني: info@ecss.com.eg
www.ecss.com.eg

المحتويات

08

الافتتاحية: الطريق إلى إعادة إعمار غزة

- 10 تصورات إدارة حكم غزة وتعقيدات إعادة الإعمار
- 13 التحديات الأمنية لإعادة إعمار غزة بعد الحرب
- 17 رؤى إسرائيل لغزة بعد الحرب وعوائق إعادة الإعمار
- 22 إعادة إعمار غزة.. احتياجات التمويل وآليات الاستجابة
- 25 خبرات مصر في إعادة الإعمار.. وخصوصية غزة
- 31 دروس التجارب الدولية لإعادة إعمار مناطق النزاعات
- 35 أدوار المنظمات الدولية والأممية في إعادة إعمار غزة
- 38 متطلبات التعافي النفسي والاجتماعي بعد حرب غزة

40

ورشة عمل: تطورات غزة وسيناريوهات "اليوم التالي"

43

بيانات وإحصائيات: أبرز تقديرات أثار الهجمات الإسرائيلية بعد 100 يوم من الحرب

الطريق إلى إعادة إعمار غزة



د. عبد المنعم سعيد

المستشار الأكاديمي

بالمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية

الطريق إلى إعمار قطاع غزة ليس ممتعاً وإنما مصاب بكثير من العقبات النابعة من التاريخ والجغرافيا الخاصة بالقطاع من ناحية، والواقع الحالي للصراع الذي لا يزال قابلاً للتصعيد وامتداد الحرب الحالية في غزة إلى آفاق إقليمية واسعة من ناحية أخرى. في هذا العدد السادس والخمسين من "تقديرات مصرية"، فإنه سوف يجتهد في فحص كافة أبعاد قضية الإعمار من جوانبها المختلفة السياسية والاقتصادية والمالية والإجرائية.

أولها، بقايا "الربيع العربي"، أي تلك الحروب الأهلية الصريحة والعلنية أحياناً، والساكنة في أحيان أخرى. المشهد هنا يظهر صريحاً في الحالات السورية واليمنية، حيث يوجد الصراع بين حكومة "شرعية"، بمعنى تلك الحكومة التي تمثل الدولة في الأمم المتحدة، وقسم آخر يمثل شرعية "الثورة" أو "الانقلاب" أو "مليشيات" متمردة. وهذه الحال توجد أيضاً في ليبيا والسودان، حيث إن الحرب تصعد وتهبط بصورة شبه موسمية، وتتلامس فيها الإيرادات الداخلية مع أخرى خارجية.

ثانيها، مجمع أكثر الحروب شهرة في النظامين الإقليمي والدولي، والتي بدأ أوارها وسعيها مع هجوم حركة حماس على غلاف غزة في السابع من أكتوبر 2023، وما أعقبه من هجوم إسرائيلي ساحق على كل غزة، وما صاحبه من هجمات للضبط والمقاومة بين إسرائيل وال الضفة الغربية، وحرب محدودة ومحدومة ومحسوبة -أو هكذا يُقال- على الجبهة الإسرائيلية اللبنانية، وأخرى على الجبهة السورية الإسرائيلية. هذه حرب تستخدم فيها الصواريخ والمسيرات، وتجرى فيها الاغتيالات للقيادات، والجيش النظامي الوحيد فيها هو الجيش الإسرائيلي، أما ما عدا ذلك فهي مليشيات حزب الله اللبناني، وحماس في سوريا ولبنان. وبينما كل هذه الحروب على "البر"، فإن حرب جماعة "أنصار الله" الحوثيين في اليمن تجري في البر والبحر، وهي منشغلة بحرب أهلية داخل اليمن، وأخرى دولية مع أساطيل "الازدهار" التي جيشتها الولايات المتحدة وبريطانيا مع أربعين دولة أخرى.

لكن كل ذلك لن يكون ممكناً من الزاوية العملية ما لم يتم التغلب على الحرب الحالية والوصول بها ليس فقط إلى وقف إطلاق النار، وإنما إلى ما هو أكثر من ذلك، مجسداً في إدارة فلسطينية فاعلة، وسريان مشروع للسلام يؤكد على أن تدمير غزة لن يتم مرة أخرى، كما حدث سواء في الحرب الحالية أو في الحروب السابقة. كل ذلك يأتي في إطار الحديث عما يُسمى وقائع "اليوم التالي". لكن الواقع الحالي -وقت إعداد هذا المقال- هو أن مسار التفكير في الحرب لا يزال يجري في "اليوم الأول" الذي جرت فيه غزوة "غلاف غزة"، وما تبعها من الغزوة الجوية ثم البرية الإسرائيلية التي أنتجت ما يشبه "النكبة" الفلسطينية الأولى من نزوح الشعب الفلسطيني عن دياره، مع التدمير الواسع النطاق للبنية الأساسية والسكانية الفلسطينية في القطاع. كذلك، انتهز المستوطنون في الضفة الغربية الفرصة لقتل مئات الفلسطينيين، وطردهم من قراهم في الضفة الغربية. الجهود السائدة خلال الشهور الأولى للحرب بحثت فيما إذا كان ممكناً تحسين الأحوال، من خلال إتاحة لحظات من الهدوء للقيام بأعمال الإغاثة والدعم الإنساني.

حالة الحرب الإقليمية

لا يقل أهمية عن كل ما سبق أن هنالك جهوداً سياسية ودبلوماسية تسير في اتجاه منع الحرب في غزة من التحول إلى حرب إقليمية شاملة تتورط فيها أطراف مسلحة لديها من الكراهية ما يكفي لحرب طويلة. والحقيقة أن هناك أربع مجموعات من الحروب والصدامات العسكرية أو العنف عامة في الشرق الأوسط.

غزة” جزءًا من عملية شاملة للإعمار في الشرق الأوسط، أي يقام فيه قبل الإعمار نظام “أمن إقليمي” شامل يكفل استدامة التعمير والبناء، كما حدث في “مشروع مارشال” الذي قام بتعمير أوروبا بعد الحرب العالمية الثانية.

مع ذلك، تجدر الإشارة هنا إلى أنه قد جرت محاولات سابقة لإعمار غزة خلال العقود الماضية وفي أعقاب الحروب السابقة التي جرت في القطاع، والتي كان آخرها المحاولة الشاملة المصرية التي تدخلت بموازنة قدرها نصف مليار دولار في أعقاب حرب غزة السابقة. هنا، تجدر الإشارة أيضًا إلى أن أفق إعمار غزة مطروح في إطار تسوية الأزمة الراهنة، والتي طرحت مصر مبادرة بشأنها تقوم على ثلاث مراحل: الأولى تتعلق بوقف إطلاق النار وعودة النازحين إلى أماكنهم وتبادل الأسرى والرهائن، والثانية إقامة حكومة فلسطينية موحدة بين الضفة والقطاع، وتكون ذات طبيعة تكنوقراطية تحوي جميع القوى الوطنية الفلسطينية وتقوم على عمليات إصلاحية شاملة في السلطة الوطنية الفلسطينية باعتبارها الممثل الشرعي والوحيد للشعب الفلسطيني. والثالثة يجري فيها قيام سلام عربي إسرائيلي شامل تتم فيه عمليات التطبيع بين دول عربية وإسرائيل خاصة المملكة العربية السعودية، وفي داخل عملية السلام هذه يجري استئناف عملية السلام الفلسطينية-الإسرائيلية بهدف التوصل إلى حل يقوم على وجود دولتين إحداهما إسرائيلية والأخرى فلسطينية تعيشان جنبًا إلى جنب في سلام.

ويقع ضمن هذا الإطار تعميم غزة، بحيث يكون هذا الإعمار جزءًا من الجائزة التي يحصل عليها الفلسطينيون في عملية السلام، وهو إعمار مقدر له تكلفة قد تصل إلى خمسين مليار دولار ينتظر تقديمها من مصادر دولية وإقليمية. سوف يكون مستحبًا في هذا الإطار، وفق توقيتات مناسبة، أن تعلن مصر عن محاولتها السابقة لتعمير غزة. وفضلاً عن الدروس المستفادة من تلك التجربة، فإن معرفة العقبات التي واجهتها سوف تكون مفيدة في عمليات التعمير المقبلة إذا ما قدر لها الحدوث.

تلك الحرب تتشارك مع حرب غزة في أنها تؤدي إلى إعاقة الملاحة والتجارة الدولية وفرض الحصار على قناة السويس المصرية. ويتداخل مع هذا المجمع حرب إقليمية ودولية أخرى تشنها قوات “الحشد الشعبي” الشيعية العراقية على قواعد الولايات المتحدة في العراق وسوريا، مما أدى إلى قيام الولايات المتحدة بضرب هذه الميليشيات، وهو ما قاد إلى احتجاج الحكومة العراقية نظرًا لأن هذا القصف اعتبر اعتداءً على السيادة العراقية. ثالثها، أنّ هناك مجمعًا آخر للحروب الإقليمية تقوده إيران التي تورد السلاح والأموال والتدريب والولاء لمعسكر واسع تحت اسم “المقاومة والممانعة”. المقاومة هنا ضد الولايات المتحدة وإسرائيل، أما الممانعة فهي منع كل محاولات السلام والتطبيع والبحث عن الاستقرار الإقليمي طالما لم تحل القضية الفلسطينية”. لكن ذلك لا يمنع، على الأقل حتى الآن، من ممارسة إيران ذاتها عمليات عسكرية، حيث قامت بضرب موقع للاستخبارات الإسرائيلية (الموساد) في أربيل (الإقليم الكردي في العراق)، مما أدى لأول مرة -إلى احتجاج الحكومة العراقية التي اعتبرت ذلك اعتداءً على السيادة العراقية، خاصة بعد ثبوت كذب صريح وهو وجود الموساد.

إيران أيضًا قامت بعملية عسكرية طالت “باكستان”، عندما قامت بقصف موقعين لمليشيا “جيش العدل” في إقليم بالوشستان الممتد بين إيران وباكستان، مما حدا بالأخيرة لوصف الهجوم الإيراني بأنه “عمل غير شرعي” سقط فيه مدنيون ويؤدي إلى “نتائج وخيمة”، وهو ما تؤكد عندما قامت باكستان بعملياتين عسكريتين في الأراضي الإيرانية. تركيا هي الأخرى تجري حروبها الخاصة ضد حزب العمال الكردي، حيث تحتل من أجل ذلك منطقة شمال سوريا وتقيم قواعد عسكرية مستدامة في العراق. رابعها، أن الشرق الأوسط لم يكن ساكنًا أو خاليًا خلال العقود الأخيرة من العنف الذي تقوم به جماعات الإسلام “السياسي” تحت رايات “القاعدة” و”داعش”، وأخرى يذكر فيها اسم الله؛ ولكن الفعل يكون دائمًا ممتدًا في ساحة واسعة ممتدة من باكستان شرقًا إلى الصحراء الأفريقية غربًا، ومن “إدلب” السورية إلى ساحل القرن الأفريقي حيث تنظيم “الشباب” الصومالي.

إعمار “اليوم التالي”

الحالة الإقليمية هكذا أكثر تعقيدًا من أن تكون متعلقة فقط بالقضية الفلسطينية وحدها، أو أنها ترتبط فقط بحرب غزة الحالية، لذا فإنه ربما لن يكون مستبعدًا أن يكون موضوع إعمار

المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية



يسعى المركز "المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية"، الذي أُسس في عام 2018 كمركز "تفكير" مستقل؛ إلى تقديم الرؤى والبدائل المختلفة بشأن القضايا والتحديات الاستراتيجية، على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي على حد سواء. ويولي اهتمامًا خاصًا بالقضايا والتحديات ذات الأهمية للأمن القومي والمصالح المصرية.

يستهدف المركز دوائر صنع القرار، بإمدادها بالخيارات والبدائل عند التعامل مع التحديات والقضايا الداخلية والإقليمية والدولية، وكذلك الباحثين والمتخصصين في الشؤون السياسية والاقتصادية والاجتماعية، والأمنية، داخل مصر وخارجها. ويرمي المركز من خلال خدماته المختلفة إلى المساهمة في تنوير وترشيد الجدل والرأي العام في مصر وإقليم الشرق الأوسط، ونشر قواعد التفكير والبحث العلمي.

ويقوم المركز بمجموعة من المهام، والأنشطة، والخدمات المتنوعة، تشمل: تقديرات المواقف، وأوراق السياسات، وعقد ورش العمل والندوات والمؤتمرات، إلى جانب عدد من الإصدارات الشهرية باللغتين العربية والإنجليزية، فضلًا عن الموقع الإلكتروني للمركز الذي يتضمن سلسلة من التحليلات لمختلف التطورات على الساحة المصرية، والساحتين الإقليمية والدولية، ونشر إنتاج البرامج البحثية المختلفة.

البرامج والأقسام

يُمارس المركز رسالته من خلال ثلاثة برامج بحثية أساسية، هي:

أولاً- برنامج العلاقات الدولية: ويُعنى بدراسة التحولات الدولية الأبرز على الساحة الدولية، وعلى مستوى إقليم الشرق الأوسط، خاصة ذات الطابع الاستراتيجي، وتأثيرها على المصالح والأمن القومي المصري، وذلك في مختلف الأقاليم الجغرافية. ويضم البرنامج مجموعة من الوحدات المتخصصة، منها: وحدة الدراسات الأمريكية، ووحدة الدراسات الأوروبية، ووحدة الدراسات الآسيوية، ووحدة الدراسات الإفريقية، ووحدة الدراسات العربية والإقليمية.

ثانيًا- برنامج الأمن وقضايا الدفاع: ويحلل قضايا الأمن القومي بأبعاده المختلفة، ويضم العديد من الوحدات، منها: وحدة الأمن السيبراني، ووحدة التسليح، ووحدة التطرف، ووحدة الإرهاب والصراعات المسلحة.

ثالثًا- برنامج السياسات العامة: ويُعنى بدراسة القضايا والتحديات ذات الصلة بالسياسات العامة داخل مصر من خلال مجموعة من الوحدات المتنوعة، منها: وحدة الاقتصاد ودراسات الطاقة، ووحدة دراسات الرأي العام، ووحدة دراسات المرأة وقضايا الأسرة.

وتتسم الوحدات البحثية بدرجة من المرونة، بحيث تعكس الأجندة البحثية المعتمدة من جانب المركز خلال فترة زمنية محددة، وفقًا لتقييم موضوعي للواقع الراهن على الأصعدة المختلفة (المحلي، والإقليمي، والدولي)، وأنماط التحديات والتهديدات القائمة.

وإلى جانب البرامج البحثية، يضم المركز "المرصد المصري" لأهم القضايا التي تشغل الرأي العام، المصري والعالم، بالإضافة إلى تقديم متابعة دقيقة تحليلية متخصصة لقضايا يعينها تشغل صناع القرار في الشرق الأوسط والعالم. وكذلك "مدونة" لشباب الباحثين والكتاب من خارج المركز، من مختلف الجنسيات، للتعبير عن رؤاهم وطرح أفكارهم فيما يخص الأحداث المتسارعة من حولهم.

جميع حقوق الملكية الفكرية محفوظة ونافذة للمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية

للتواصل والمعلومات:

100 شارع الميرغني - مصر الجديدة - القاهرة
+20226905863 | +20226905862 | +20226905861

f @ /ecsstudies



ECSS

المركز المصري

للفكر والدراسات الاستراتيجية

EGYPTIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES



100 شارع الميرغني، مصر الجديدة، القاهرة، مصر

[@](#) [f](#) [v](#) [t](#) [in](#) /ecsstudies